

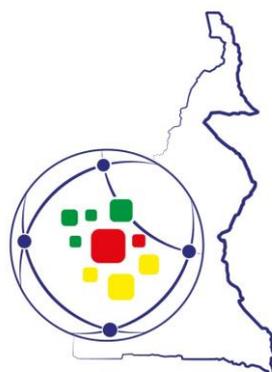
REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix-Travail-Patrie



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace-Work-Fatherland



BASOH TECHNOLOGIES
GROUP SARL



PROGI-POPE

**PROGRAMME DE GESTION INTEGREE DES
PORTEURS DE PROJETS
ENTREPRENEURIAUX**

**PROGIPOPE – PME
2022 - 2025**

Ecrivons et Réalisons la success story

Yaoundé 2022

Table des Matières

1	Résumé du projet.....	3
2	Lieu du projet.....	4
3	Description des projets sélectionnés sur la base de cinq familles de critères d’appréciation et mobilisant étroitement les CTD & Régions.	5
4	Institutions et organisations publiques mobilisées autour du projet.....	5
5	Contexte et justification du projet	6
6	Les secteurs Ciblés	7
7	Analyse SWOT du projet	7
8	Objectifs du projet	8
8.1	Objectif Général	8
8.2	Objectifs spécifiques.....	9
9	Résultats attendus	10
10	Perspectives concomitantes du projet	11
11	Activités du projet	11
11.1	Principales actions à mener :.....	11
11.2	La sélection des porteurs de projets	11
11.3	L’accélération des porteurs de projets.....	12
11.4	L’évaluation des projets	12
12	Déploiement du projet	13
12.1	Principales actions à mener :.....	13
13	Mécanisme de suivi/évaluation	15
13.1	Organisation et mode opératoire :.....	15
14	Conditions de réussite et facteurs de risque	15
14.1	Conditions de réussite :.....	15
14.2	Facteurs de risque :	15
15	Stratégie pour la durabilité du projet	16
16	Niveau d’exécution du projet	16
17	Budget.....	16
17.1	Budget de Fonctionnement.....	17
17.2	Budget récapitulatif des coûts :.....	17
17.3	Détail des coûts:	18
17.4	ESTIMATION BUDGET MISE EN ŒUVRE PROGIPOPE-PME EN 2022 - HYPOTHESE NORMALE	20

1 Résumé du projet

Le Programme de Gestion Intégrée des Porteurs de Projets Entrepreneuriaux (PROGIPOPE-PME), s'inscrit dans le cadre d'accélération des micro-entreprises au sein des communes, afin de répondre au problème de l'emploi décent des camerounais qui est déjà préoccupant. En effet, sa mise en œuvre est destinée à soutenir une stratégie de croissance par l'investissement pour la création d'emplois définie dans le document de politique nationale de l'emploi dans une démarche concertée et coordonnée avec l'implication des partenaires sociaux, des organisations de la Société Civile et des CTD & Régions.

Le PROGIPOPE-PME 2022-2025 réaffirme sa volonté de centrer son action sur la création d'emplois notamment d'emplois décents tant pour les adultes que pour les jeunes, non seulement pour assurer une bonne redistribution des fruits de la croissance, mais aussi pour contribuer à la consolidation de cette croissance, lutter efficacement contre la pauvreté et promouvoir davantage la justice sociale.

Il est élaboré par l'Institut des **Hautes Etudes sur la Gouvernance Territoriale et de la décentralisation (HEGTD) et BASOH TECHNOLOGIES GROUP SARL**, dans le cadre d'un processus dynamique et ouvert, mettant à contribution la pleine participation de tous les acteurs.

Par ailleurs, le PROGIPOPE-PME 2022-2025 est d'abord un projet d'accélération qui devra servir de cadre intégré et de cohérence globale

de l'ensemble des interventions tant publiques que privées en faveur de l'emploi au Cameroun. Il est d'abord un projet-cadre.

Le PROGIPOPE-PME 2022-2025 est conçu pour une durée de quatre (04) ans et en tant que document de planification stratégique, il devra être évalué à mi-parcours de sa mise en œuvre pour s'ajuster si nécessaire à l'évolution socioéconomique nationale et à la conjoncture internationale, à travers un processus interactif et participatif.

2 Lieu du projet

Le PROGIPOPE-PME 2022-2025, se déploiera dans les 200 communes du Cameroun c'est une phase expérimentale afin d'accélérer les 25 micro-entreprises par commune et de consolider les 10 000 emplois pour sa première année.

Les Centres de déploiement de l'opération pilote dans la ville de Yaoundé :

- 1) Campus de Nkomo Maetur ;
- 2) Campus de l'Institut Samba Supérieur – Tropicana ;
- 3) Centre de Mvog Ada, immeuble SPB – Yaoundé V ;
- 4) Centre de Regroupement de Tam Tam – Yaoundé VI ;
- 5) Centre de regroupement de Chapelle Nsimeyong – Yaoundé III ;
- 6) Centre Multifonctionnel de Promotion de la Jeunesse de référence, Madagascar -Yaoundé II.

3 Description des projets sélectionnés sur la base de cinq familles de critères d'appréciation et mobilisant étroitement les CTD & Régions.

La crédibilité et la viabilité du projet est fondée pour partie sur sa capacité à s'intégrer à un tissu socio-économique, afin de définir une offre de service adaptée à ses besoins particuliers et de disposer d'un vivier suffisant d'entreprises potentiellement intéressées par cette offre. Le porteur de projet doit ainsi être en mesure de convaincre les acteurs locaux de la pertinence de son projet et de les inciter à recourir aux services de la plateforme.

Pour être sélectionné, le projet doit répondre à des critères visant à s'assurer que :

- 1) le projet a vocation à devenir un lieu de sociabilité des PME et à s'intégrer dans l'écosystème socioéconomique local ;
- 2) le projet est pertinent et adapté aux besoins locaux ;
- 3) le projet est soutenu par sa Région de rattachement ;
- 4) le projet est soutenable financièrement dans la durée, notamment quant à ses besoins fréquents de ressourcement ;
- 5) le projet indique les modalités d'évaluation de sa performance.

4 Institutions et organisations publiques mobilisées autour du projet

- Association des Communes et Villes Unies du Cameroun ;
- Ministère des Postes et Télécommunications ;
- Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale ;
- Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

- Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat ;
- Réseau des Parlementaires pour la Promotion de l'Entrepreneuriat.

5 Contexte et justification du projet

- Précarité des porteurs de projets
- Forte sinistralité des projets
- Faible accès à la médiation financière
- Précarité des emplois
- Faiblesse de la protection sociale des porteurs de projets
- Absence de sécurité sociale chez les porteurs de projets
- Travail en dehors des normes de décence

La question de l'emploi au Cameroun est inquiétante, en effet le pays comme la plupart des autres pays du monde, n'est pas en marge de cette situation. Le taux chômage est quasi stable (8,1 %) Chômage au sens du BIT et indicateurs sur le marché du travail (résultats de l'enquête emploi) (BIT) - troisième trimestre 2021. Cependant, ces chiffres masquent la réalité du marché du travail au Cameroun qui est plus dominé par le chômage urbain des jeunes et des femmes, le secteur informel et le phénomène de sous-emploi.

En vue de répondre à cette problématique de l'emploi, HEGTD, a engagé de multiples actions au rang desquelles s'inscrivent : l'élaboration

du PROGIPOPE-PME avec une validité de 04 ans, la création de 10 000 emplois décents et consolidés chaque année à travers la mise en place de nombreux projets d'insertion socio-économique.

6 Les secteurs Ciblés

Le PROGIPOPE-PME accélère les micro-entreprises à travers les projets portant sur :

- ✓ le développement socio-économique ;
- ✓ l'amélioration des conditions de vie des populations à la base.

Comme secteurs cibles nous avons :

- ✓ Agriculture et agroalimentaire ;
- ✓ Elevage ;
- ✓ Textiles et sports ;
- ✓ Economie numérique ;
- ✓ Marketing et communication ;
- ✓ Métiers du Cosmétique et de l'hygiène corporelle ;
- ✓ Santé et protection sociale ;
- ✓ etc.

7 Analyse SWOT du projet

Forces

Faiblesses

- ✓ Bonne expérience du projet ;
- ✓ Motivation et engagement des partenaires : Institutions et organisations publiques ;
- ✓ Contribution à la fiscalité locale ;
- ✓ Capacité d'innovation ;
- ✓ Compétitivité ;
- ✓ Création de richesse ;
- ✓ Etc.

Opportunités

- ✓ Forte demande de la population ;
- ✓ Secteur à forte Valeur Ajoutée ;
- ✓ Découverte des nouvelles technologies ;
- ✓ Changement de comportement des populations ;
- ✓ Réglementation favorable ;
- ✓ Etc.

- ✓ L'inadéquation entre le système éducatif et de formation et les besoins du marché de l'emploi ;
- ✓ La faiblesse du système d'information sur l'emploi ;
- ✓ La prépondérance des emplois précaires (La faiblesse du système productifs à créés des emplois décents)
- ✓ Faible capacité financière ;
- ✓ Grande dépendance à l'innovation étrangère ;
- ✓ L'absence d'un système de financement adapté ;
- ✓ Etc.

Menaces

- ✓ Législation peu favorable ;
- ✓ Activités économique faible ;
- ✓ De mauvaises gouvernances ;
- ✓ Une monnaie dévaluée associée à la flambée des prix ;
- ✓ L'injustice et la division sociale
- ✓ Etc.

8 Objectifs du projet

8.1 Objectif Général

L'objectif principal est **d'accélérer les micro-entreprises au sein des communes** à travers le renforcement, la modernisation et la promotion d'un ensemble d'outils de gestion afin d'impacter les domaines de développement.

Pour contribuer à la compétitivité des micro-entreprises, le PROGIPOPE-PME vise à la montée en gamme des micro-entreprises dans trois domaines :

- 1) la montée en gamme du management, qui se traduit par une réflexion stratégique du chef d'entreprise portant sur son positionnement de marché et sur les besoins de transformation, ainsi que par des évolutions apportées aux méthodes de travail décent et d'encadrement des équipes, conditions nécessaires pour que l'intégration du progrès technique puisse exprimer ses potentialités ;
- 2) la montée en gamme des process, qui passe par un éventuel rattrapage technologique et par l'intégration des technologies du futur ;
- 3) la montée en gamme des produits et des services, par l'innovation.

8.2 Objectifs spécifiques

De manière spécifique, il s'agit de mettre en place une véritable plateforme permettant :

- Promouvoir l'éveil entrepreneurial ;
- Accompagner la croissance des entreprises et leur rentabilité ;
- Renforcer les capacités des porteurs d'idées, de projets et d'entreprises par des programmes spécifiques ;

- Le développement des équipements numérique afin de s'arrimer à la modernisation ;
- La Formation et le renforcement des capacités techniques des chercheurs ;
- La Formation et le renforcement des compétences techno-pédagogiques ;
- Le développement des applications numériques ;
- La poursuite des recherches scientifiques et produire des ressources éducatives pour l'apprentissage.

9 Résultats attendus

- ✓ Contribuer à la viabilité des projets ;
- ✓ Diminuer la sinistralité des projets ;
- ✓ Améliorer l'accès à la médiation financière ;
- ✓ Améliorer la qualité de l'emploi et sa productivité ;
- ✓ Amener les projets à intégrer les référentiels du travail décent :
 - La productivité de l'emploi ;
 - Les droits au travail ;
 - La protection sociale ;
 - Le dialogue social ;
 - L'égalité entre hommes et femmes.

10 Perspectives concomitantes du projet

- 1) Mise en place d'une Coopérative de cautionnement mutuel – PROGIPOPE-PME ;
- 2) Mise en place d'une Mutuelle Territoriale de Solidarité associée au PROGIPOPE-PME ;
- 3) Intégration au PROGIPOPE-PME des fonctionnalités qui permettent le suivi des porteurs de projets dans le domaine du Travail et de la Sécurité Sociale.

11 Activités du projet

11.1 Principales actions à mener :

- 1) La sélection des porteurs de projets ;
- 2) L'accélération des porteurs de projets ;
- 3) L'évaluation des projets.

11.2 La sélection des porteurs de projets

Deux modes de sélection des porteurs de projets sont envisageables, cependant quel que soit le mode de sélection retenu, les Communes doivent être associées. Le mode de sélection des projets au sein du PROGIPOPE-PME peut être réalisé, au choix par :

- 1) des appels à projets spécifiques communaux coordonnés au niveau du PROGIPOPE-PME ;
- 2) des appels à projets National.

Quel que soit le mode de sélection, un soutien de la commune concernée au projet constitue une condition nécessaire de sa recevabilité.

11.3 L'accélération des porteurs de projets

Le PROGIPOPE-PME à travers sa stratégie actionnera tous les leviers visant à dynamiser et créer un secteur d'avenir au sein des communes, notamment par :

- le soutien à l'innovation et à la recherche ;
- l'industrialisation des PME ;
- l'emploi décent et le développement de nouvelles compétences par la formation ;
- l'adaptation de la réglementation et la convergence des normes ;
- l'attractivité des communes et la valorisation des micro-entreprises innovantes par le soutien à l'export à travers la mobilisation de ses partenaires tels que les C.V.U.C.

11.4 L'évaluation des projets

Le PROGIPOPE-PME est une initiative privée, dont :

- l'objet est de soutenir la transformation par l'accélération des micro-entreprises ;
- l'offre de service doit s'adapter au besoin des micro-entreprises prospectées.

La performance du PROGIPOPE doit donc être évaluée à l'aune de ces deux critères. Aussi, le projet doit indiquer comment sont fixés les objectifs de performance assignés au pilotage de l'organisme, quels sont les indicateurs de performances retenues.

La Proposition du rythme et les modalités d'évaluation en vue d'apprécier l'ambition du projet, doit ainsi faire préciser :

- les objectifs de performance tant pour la phase de montée en puissance que pour la période de croisière ;
- les modalités d'évaluation de la performance (par l'organisme, par un tiers...) et la communication sur les résultats observés ;
- le rythme d'évaluation (annuel, pluriannuel...).

12 Déploiement du projet

12.1 Principales actions à mener :

- (ré)Aménager et équiper un bâtiment devant abriter les nouveaux équipements ;
- Acquérir l'Infrastructure technologique nécessaire ;
- Développer les Contenus Numériques pour les travaux spécifiques ;
- Former et apporter l'assistance technique.

<u>ACTIVITES</u>	<u>RESULTATS ATTENDUS</u>
<p>1. (ré) Aménagement d'un bâtiment</p> <p>2. Acquisition du Matériel et mobilier de bureau</p>	<p>Bâtiment déjà construit et équipé</p>
<p>3. Acquisition des équipements TIC</p>	<p>scanneurs de livres disponibles ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - serveurs pour l'hébergement de la base de données dédiée au stockage des documents numérisés et pour l'application qui permettra aux usagers de se connecter aux travaux de l'institut ; - unités de stockage externes pour gérer de manière optimale l'augmentation des données
<p>4. développement des Contenus Numériques</p> <p>5. formation et assistance technique</p>	<ul style="list-style-type: none"> - accès à distance et sur la durée par les usagers ; - intégration des produits et des services des travaux et des centres de documentation et de recherche ; - mise à disposition des documents ; - fourniture de l'accès aux références, au texte intégral, aux images et aux sons ; - accès en ligne à des ressources externes (bibliothèques, base de données, etc.) ; - consultation et recherche dans les corpus ; - service de renseignement en ligne ; - commande de reproduction et utilisation de différents médias pour enregistrer l'information.

13 Mécanisme de suivi/évaluation

13.1 Organisation et mode opératoire :

➤ *Pour le pilotage du projet :*

Création d'un comité de pilotage du projet, supervisé par les autorités compétentes ; ce Comité aura pour mission d'assister le Maître d'ouvrage dans la conduite du projet.

Un secrétariat technique sera mis en place à l'effet, de préparer les réunions du Comité ainsi que les documents nécessaires au suivi du projet.

➤ *Pour la gestion du projet :*

Dans la perspective de gestion de ce projet, il sera nécessaire de mettre en place une structure impliquant l'ensemble des parties prenantes.

14 Conditions de réussite et facteurs de risque

14.1 Conditions de réussite :

- Mise à disposition éventuelle d'un local ;
- Estimation de la rentabilité économique et financière, ainsi que toutes les autres sources de financement permettant de faire face aux charges récurrentes.

14.2 Facteurs de risque :

- faible adhésion des différents acteurs au projet.

15 Stratégie pour la durabilité du projet

- estimer la rentabilité économique et financière à travers une étude approfondie afin de prévoir des financements pour faire face aux charges récurrentes au cours des premières années.
- La solution logicielle durable de gestion du **PROGIPOPE-PME** devra être un produit dont la maîtrise sera totalement assurée en interne, dont l'application métier cible sera conçue et développée en droite ligne de la philosophie open source, en s'appuyant sur une initiative réussie.

16 Niveau d'exécution du projet

Etude de faisabilité disponible, financée par l'Etat du Cameroun.

Recherche de financement pour sa mise en œuvre.

17 Budget

Le Budget PROGIPOPE-PME a deux volets, un volet concernant l'investissement et l'autre volet concerne le fonctionnement du projet lors des phases de sélection, accélération et évaluation. Bien évidemment l'investissement concerne l'aménagement des locaux devant abriter le **PROGIPOPE-PME**.

Désignation	Montant
Budget d'investissement

Budget de fonctionnement (200 communes pour un montant...
Montant Total	...

17.1 Budget de Fonctionnement

Désignation	Dépenses Communes		Dépenses Spécifiques	
	POUR UNE COMMUNE	POUR LES 200 COMMUNES	POUR UNE COMMUNE	POUR LES 200 COMMUNES
PHASE DE SELECTION				
PHASE D'ACCELERATION				
PHASE D'EVALUATION				
TOTAL				
TOTAL DEPENSE POUR UNE COMMUNE (...)				...
TOTAL DEPENSE POUR 200 COMMUNES (...)				...

17.2 Budget récapitulatif des coûts :

N°	ACTIVITES	2022	TOTAUX
1	Aménagement du Bâtiment		
2	Equipements TIC		
3	Contenus numériques		
4	Matériel et Mobilier de Bureau		
	TOTAL		

17.3 Détail des coûts:

RUBRIQUE	2022	TOTAUX
Total I Bâtiment		
II- Equipement TIC		
Serveurs		
Mise à jour des serveurs		
Baie de serveur		
Onduleur		
Scanner de livre automatique		
Scanner de livre manuel		
Postes de Travail		
Accessoires de protection		
Imprimantes couleur		
Imprimantes noir et blanc		
Logiciels et accessoires de numérisation		
Site Web		
Application de gestion de la BN		
Firewall		
Mise à jour des logiciels		
Réseau du Câble (LAN et ondulé)		
Groupe électrogène		
VSAT		
Climatiseur		
Equipements de connexion au réseau à fibre optique		
Bornes WIFI		
Dispositif de contrôle d'accès biométrique		

Equipement de vidéoconférence		
Equipement de médiathèque		
Total II Equipements TIC		
III- Contenus Numériques		
Acquisition de la documentation numérique		
Numérisation des contenus		
Total III Contenus Numériques		
IV- Matériel et Mobilier de Bureau		
Installations téléphoniques (PABX et réseau de câbles téléphoniques)		
Postes téléphonique (vidéophone)		
Microordinateurs pour le personnel		
Accessoire de protection des ordinateurs de bureau		
Disques dur externes		
Mobilier de rangement		
Photocopieur		
Imprimante couleur		
Imprimante noir et blanc		
Système de télésurveillance		
Total IV Matériel et Mobilier de Bureau		
Total des investissements		

17.4 ESTIMATION BUDGET MISE EN ŒUVRE PROGIPOPE-PME EN 2022 - HYPOTHESE NORMALE

N°	ACTIVITES	Dépenses Communes			Dépenses Spécifiques			OBSERVATIONS
		POUR UNE COMMUNE	NOMBRE DE COMMUNE	MONTANT TOTAL	POUR UNE COMMUNE	NOMBRE DE COMMUNE	MONTANT TOTAL	
1	DEPENSES COMMUNES							Cartons d'invitation, Banderoles, Roll-up, Plaquette du PROGIPOPE-PME, Fond de scène, Couverture média CRTV Télé et Radio, Couverture autres média (Canal 2, Vision 4, LQE, CBT, Web TV), Prises de vue complète pour publi-reportage, Production des capsules vidéo des membres du Jury et des candidats retenus,
1.1	Communications							
1.2	Marketing du Projet							
1.3	Autres frais logistique							
1.4	Indemnités membres du secrétariat technique							

								Production des badges
2	DEPENSES SPECIFIQUES							
2.1	PHASE DE SELECTION							
2.1.1	Aménagement de la salle							
2.1.2	Fournitures de Bureau							
2.1.3	Secrétariat							
2.1.4	Frais de Transport des membres du Jury							
2.1.5	Logistique (DJ& matériel)							
2.1.6	Divers							
2.2	PHASE D'ACCELERATION							
2.2.1	Développement Personnel							
2.2.2	Développement des produits							

2.2.3	Développement du Marché							
2.3	PHASE D'EVALUATION							
2.3.1	Session de contrôle							
2.3.2	Rapport							
2.3.3	Indemnités des membres							
TOTAL GENERAL								
TOTAL DEPENSE POUR UNE COMMUNE (...)								
TOTAL DEPENSE POUR 200 COMMUNES (...)								